



UNE APPROCHE ANCRÉE ET AUDACIEUSE

L'habitation coopérative pour tous

Plan stratégique 2026-2030

Résumé

Le Canada est aux prises avec une crise du logement grave et persistante. Depuis des décennies, les coopératives d'habitation ont montré que le logement abordable et communautaire fonctionne. Plus de gens que jamais souhaitent vivre dans des coopératives d'habitation, mais l'offre ne suffit pas à répondre à la demande.

Au même moment, la construction de nouvelles coopératives d'habitation représente un défi. Le soutien du gouvernement est plus limité que par le passé, et les coopératives existantes font face à des risques climatiques, à des pressions financières et à des défis en matière de gouvernance.

La période 2026-2030 débute à un moment crucial pour la FHCC.

Il reste encore beaucoup à faire pour que les coopératives d'habitation d'aujourd'hui disposent des outils, du soutien et des ressources dont elles ont besoin pour prospérer. Les coopératives jouent un rôle essentiel dans la création de collectivités inclusives, diversifiées et résilientes.

Mais le temps est aussi venu de prendre de l'expansion. Le Canada a besoin de plus de logements, mais ces logements doivent être abordables, protégés et enracinés dans la collectivité. Les coopératives d'habitation sont particulièrement bien placées pour répondre à ce besoin.

La FHCC évoluera avec audace afin de poursuivre la croissance de l'habitation coopérative et continuera de promouvoir et d'offrir des services de grande qualité. Cette évolution s'accompagne d'occasions et de responsabilités accrues.

Le plan stratégique fixe un cap clair pour les cinq prochaines années. Il affirme le rôle de la FHCC en tant que chef de file national du renforcement et de la croissance du mouvement de l'habitation coopérative, tout en demeurant ancré dans les principes coopératifs, la gouvernance démocratique et l'incidence sur la collectivité.

Le plan s'articule autour de trois grands piliers stratégiques :

- ① **Catalyser la croissance continue du secteur**
- ② **Renforcer les communautés coopératives**
- ③ **Offrir une fédération dynamique et démocratique aux membres**

Ensemble, ces piliers guideront les efforts de la FHCC, l'investissement de ses ressources et la gestion responsable de sa croissance.



VISION

L'habitation coopérative pour tous

Imaginez un avenir où chaque personne qui souhaite bénéficier des avantages et des responsabilités de la participation à une coopérative d'habitation peut le faire.

À quoi ressemblerait cet avenir?

Des personnes et des familles plus sûres. Un pays de plus en plus collaboratif et connecté. Une société mieux préparée à relever les défis d'aujourd'hui et de demain.

C'est la possibilité de l'habitation coopérative pour tous. C'est la vision qui guide le plan stratégique de la FHCC.

Il s'agit d'un avenir où les coopératives d'habitation d'aujourd'hui bénéficient du soutien dont elles ont besoin pour prospérer, tandis que de nouvelles coopératives d'habitation voient le jour partout au Canada afin que davantage de personnes puissent bénéficier d'un mode de vie coopératif.



MISSION

Inspirer, représenter et servir nos membres au sein d'un mouvement de l'habitation coopérative uni, fort et en croissance.

Les membres de la FHCC sont au cœur de la vision de l'habitation coopérative pour tous. Ils sont la raison pour laquelle nous visons plus haut, et ils façonnent ce que nous faisons pour accomplir notre mission.

Pour remplir cette mission, nous nous engageons à :

Servir nos membres

... avec des programmes, des services et des occasions qui tiennent compte des besoins et des aspirations de nos membres, afin qu'ils et elles puissent remplir leur rôle essentiel avec soin, en s'appuyant sur les principes coopératifs.

Représenter nos membres

... afin que les gouvernements, les médias et le public comprennent leur réalité. C'est la meilleure façon d'expliquer pourquoi et comment nous devons soutenir et développer l'habitation coopérative.

Inspirer nos membres

... afin de rappeler à nos membres le rôle qu'ils et elles jouent dans l'édification du monde meilleur que nous voulons, en particulier les jours où les progrès sont difficiles à voir.



VALEURS

Une approche ancrée et audacieuse

Pour connaître le parcours à suivre, il faut comprendre le passé. Et notre mouvement repose sur les épaules des géants qui nous ont précédés : les visionnaires, les rebelles, les personnes qui ont cherché un refuge. Les personnes qui ont perçu un besoin et ont agi ensemble pour établir une base solide pour les communautés coopératives qui existent aujourd'hui.

Ce plan stratégique nous permet d'agir avec l'audace et le courage des fondateurs et fondatrices du mouvement de l'habitation coopérative, tout en restant enracinés dans ce qu'ils et elles ont entrepris.

Pour mettre en œuvre ce plan, nous nous appuyerons sur les valeurs suivantes :

Une équipe unique

Nous sommes unis dans un but commun au sein de la fédération. L'union fait la force.

La communauté d'abord

Nous donnons la priorité aux personnes. Les principes coopératifs nous guident continuellement.

L'intégrité en action

Nous faisons ce qui est juste, et de manière éthique et transparente.

Collaboration bienveillante

Nous faisons preuve de respect dans toutes nos interactions.

Le courage d'évoluer

Nous honorons nos racines et façonnons l'avenir avec audace.

Des objectifs ambitieux

Nous visons plus haut pour nos membres. Nous apportons plus au mouvement.



Piliers et objectifs stratégiques



PILIER 1

**Catalyser la
croissance
continue du
secteur**



PILIER 2

**Renforcer les
communautés
coopératives**



PILIER 3

**Offrir une
fédération
dynamique et
démocratique
aux membres**



PILIER 1

Catalyser la croissance continue du secteur

À quoi cela ressemble-t-il? Les coopératives d'habitation se développent à grande échelle et de manière durable. L'abordabilité et l'autonomie sont protégées. Les logements sont protégés pendant des générations.

Pourquoi c'est important : Les investissements publics sont essentiels à l'édification du secteur de l'habitation coopérative. Des dizaines d'années se sont cependant écoulées sans que pratiquement aucune coopérative d'habitation ne soit construite en raison du manque d'intérêt des gouvernements. Nous devons jouer un rôle plus actif pour façonner notre avenir. Nous travaillerons à la croissance continue de l'habitation coopérative selon nos propres conditions, en invitant les gouvernements à se joindre à nous pour obtenir un impact plus important.

Ce que nous ferons :

Lancer un fonds de financement coopératif pour la phase d'avant-projet

- ⦿ L'un des principaux obstacles à la croissance des coopératives d'habitation est le financement de démarrage. La FHCC mettra en place un fonds de financement avant-projet remboursables afin d'aider les coopératives à démarrer leurs projets.
- ⦿ Cela nous permettra d'aller de l'avant de manière proactive au lieu de dépendre de programmes de financement incertains.

Poursuivre l'accès durable au financement coopératif

- ⦿ Les coopératives ont besoin d'un financement adapté à leur modèle unique. La FHCC collaborera avec les gouvernements et ses partenaires financiers pour obtenir un financement qui protège l'abordabilité, respecte l'identité coopérative et reconnaît la stabilité à long terme du secteur.
- ⦿ Nous aiderons également les coopératives à renforcer leur planification financière afin qu'elles soient prêtes à croître.

Consolider la capacité de croissance et les actifs des coopératives

- ⦿ La FHCC appuiera les coopératives qui choisissent de travailler ensemble pour devenir plus résilientes et soutenir la croissance.
- ⦿ Lorsque les accords d'exploitation prennent fin, diverses approches, notamment les partenariats, les modèles de fiducie coopérative accréditée, les fusions et les acquisitions, permettent de réduire les risques et d'accroître l'incidence.
- ⦿ La croissance par l'expansion sera poursuivie de manière réfléchie, de sorte que la consolidation renforce l'identité et la capacité des coopératives.



PILIER 2

Renforcer les communautés coopératives

À quoi cela ressemble-t-il? Les coopératives d'habitation existantes et nouvelles sont plus résilientes, plus inclusives et plus durables.

Pourquoi c'est important : We know that strong co-operative communities can take advantage of opportunities and get through difficult times. We will stay focused on services and supports to our members that facilitate their empowerment and grow their resilience, while staying true to our values.

Ce que nous ferons :

Garantir un soutien au loyer permanent dans des conditions qui protègent l'autonomie des coopératives

- ① La FHCC plaidera en faveur d'un soutien au loyer permanent qui offre une stabilité aux membres à faible revenu tout en préservant la gouvernance et l'autonomie des coopératives.

Résoudre les enjeux liés à la fin du prêt hypothécaire en Ontario

- ① La fin du prêt hypothécaire représente à la fois une occasion et un défi, en particulier en Ontario, en vertu de la Loi sur les services de logement. La FHCC, en partenariat avec les fédérations régionales, soutiendra les coopératives touchées par les négociations, la planification de la transition et les stratégies de viabilité financière afin d'assurer un avenir stable et solide.





Intégrer les résultats en matière de réconciliation, d'inclusion, de diversité, d'équité et d'accessibilité

- ① La réconciliation, l'inclusion, la diversité, l'équité et l'accessibilité continueront de faire partie intégrante des politiques, des programmes et de la défense des intérêts de la FHCC. Ces engagements refléteront les principes coopératifs et le souci de la collectivité.
- ② Nous ferons progresser la réconciliation en procédant à l'examen de la composition des coopératives autochtones, en créant un conseil coopératif autochtone et en poursuivant la construction de nouvelles coopératives d'habitation autochtones.

La formation et les services aux membres conduisent à des coopératives qui sont bien gérées, efficacement gouvernées et en mesure de procéder à une consolidation si elles le souhaitent

- ① Une gouvernance solide, une gestion compétente et des membres engagés sont essentiels au bon fonctionnement des coopératives. La FHCC fournira de l'information aux membres, des formations en matière de gouvernance, du perfectionnement en leadership et un accompagnement relatif à l'accréditation afin de répondre à l'évolution des besoins.
- ② En investissant dans ces domaines, nous aidons les coopératives à demeurer fortes et durables.
- ③ Nous appuierons également les coopératives qui choisissent d'envisager la consolidation, lorsque cela s'avère judicieux pour elles.

PILIER 3

Offrir une fédération dynamique et démocratique aux membres

À quoi cela ressemble-t-il? La FHCC est une fédération forte, engagée et connectée qui mobilise ses membres, favorise le changement et produit une incidence. Pourquoi c'est important : Les défis, les besoins et les possibilités à venir sont considérables. Pour réussir, les membres seront au cœur de tout ce que nous faisons. C'est ainsi que nous bâtirons une fédération fondée sur une collaboration étroite, une démocratie profonde, des systèmes solides et des partenariats efficaces.

Pourquoi c'est important : Les défis, les besoins et les possibilités à venir sont considérables. Pour réussir, les membres seront au cœur de tout ce que nous faisons. C'est ainsi que nous bâtirons une fédération fondée sur une collaboration étroite, une démocratie profonde, des systèmes solides et des partenariats efficaces.

Ce que nous ferons :

Mobiliser les membres et les alliés et alliées

- ▶ Les membres bénéficieront d'un soutien pour participer à la défense des intérêts, à la gouvernance et aux programmes. Cela renforcera notre voix collective, augmentera notre influence et élargira notre base de soutien.
- ▶ Nous continuerons de chercher des moyens d'établir un dialogue constructif avec les coopératives d'habitation du Québec et leur mouvement au sein de la fédération canadienne.

Approfondir les principaux partenariats pour accroître leur incidence

- ▶ La FHCC renforcera les partenariats avec les fédérations régionales, les entreprises connexes, les fournisseurs de services, les institutions financières et les organisations partageant les mêmes valeurs afin d'améliorer la coordination et de réduire la fragmentation.
- ▶ Ces partenariats nous aideront à accroître notre impact et à renforcer le rôle de chef de file national de la FHCC.

Créer une culture, une gouvernance, un effectif et des systèmes coopératifs

- ▶ La FHCC investira dans une gouvernance solide, un personnel compétent et des systèmes modernes afin de favoriser le rendement, la responsabilisation et l'engagement des membres.
- ▶ En renforçant sa capacité interne, la FHCC veille à être en mesure de gérer la croissance de façon responsable et de s'acquitter de son mandat.



Conclusion

De concert avec nos membres et nos partenaires, et avec leur soutien, nous bâtirons un avenir où l'habitation coopérative sera plus forte, plus résiliente et plus accessible à un plus grand nombre de Canadiens et Canadiennes que jamais. Guidée par nos valeurs et unie par notre vision de l'habitation coopérative pour tous, la FHCC catalysera la croissance continue, autonomisera les communautés coopératives et veillera à ce que notre fédération de membres reste dynamique et démocratique. Ensemble, nous créerons un impact durable pour les générations à venir.

Remerciements

Le plan stratégique 2026-2030 de la FHCC reflète le leadership collectif, la compréhension et l'engagement de nombreuses personnes au sein de la fédération et de l'écosystème élargi de l'habitation coopérative. En particulier, nous reconnaissons les contributions importantes des membres de la FHCC, des fédérations régionales, du personnel et des partenaires du secteur qui ont participé à l'ensemble du processus de planification stratégique. Leurs points de vue, leur expérience et leur franchise ont contribué à l'élaboration d'une stratégie fondée à la fois sur la réalité et sur l'ambition.

